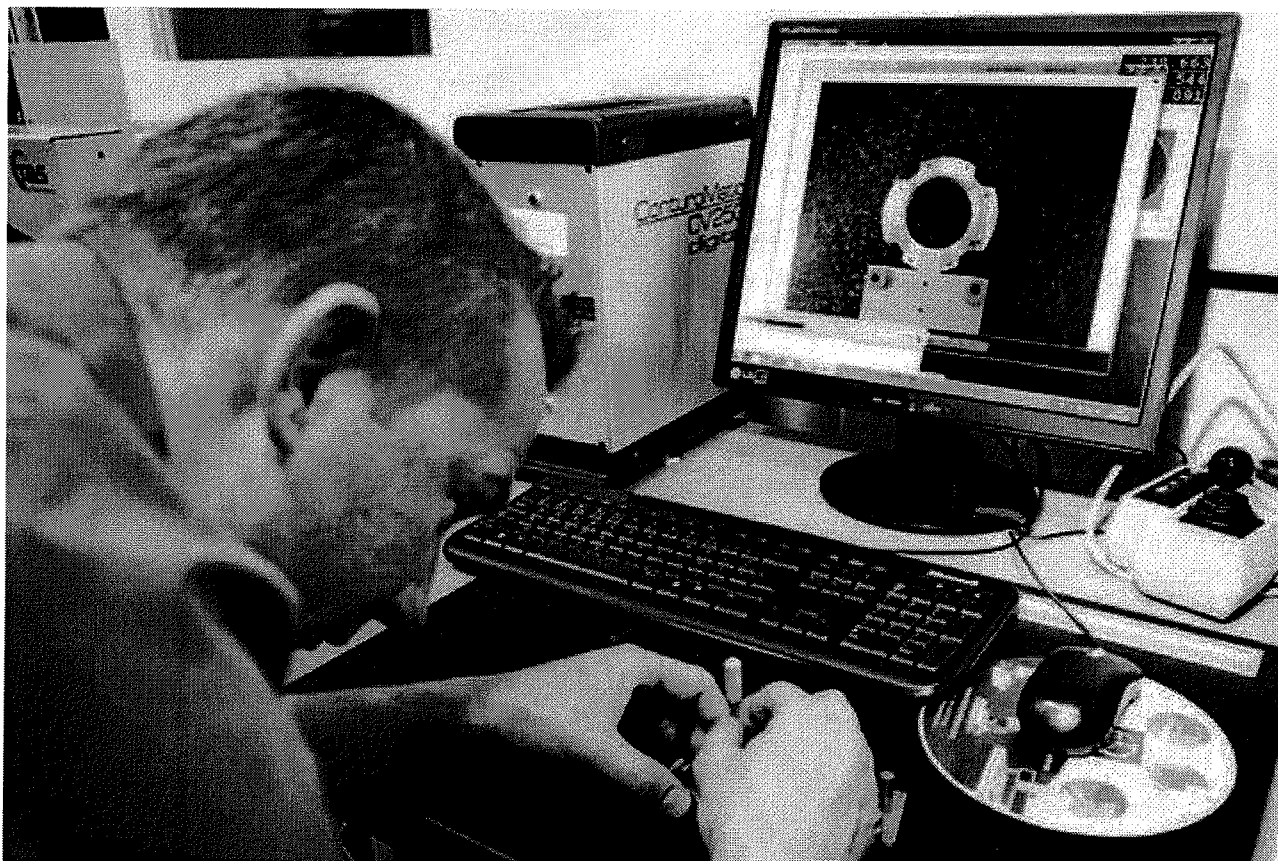


INDUSTRIE

Une entreprise française sauve une entreprise genevoise

Par Richard Etienne. Mis à jour à 06h21 19 Commentaires

Baud Industrie, entreprise haut-savoyarde s'est implantée à Meyrin en avril 2011, en rachetant la PME meyrinoise Freri Industries.



Baud Industrie, entreprise familiale haut-savoyarde, s'est fait connaître à Genève en avril 2011, en rachetant, et en sauvant par la même occasion, la PME meyrinoise Freri Industries.

Aujourd'hui, le groupe se porte à merveille. Sa nouvelle filiale, rebaptisée Baud Genève, également. Si l'industrie hexagonale souffre, la firme de Haute-Savoie, elle, ne cesse de grandir.

Fulgurant développement

La société a été créée dans un garage en 1978 par Marcel Baud. Le mécanicien se spécialisait dans la sous-traitance automobile, horlogère et médicale. En 2000, quand la société est reprise,

par ses trois fils, elle compte une centaine d'employés. Ils sont aujourd'hui 450, répartis dans huit usines, en France, Suisse, Tunisie, Pologne et Singapour. La multinationale réalise un chiffre d'affaires de 80 millions de francs.

La recette du succès? «Le modèle allemand», explique son PDG, le Franco-Suisse Lionel Baud. Autrement dit, rigueur et adaptation face aux lois françaises qui, selon le patron, ne facilitent pas les affaires. «Mes employés travaillent 41 heures par semaine. Je paie donc des heures sup vu que la loi en impose 35.» Lionel Baud, qui a souvent rencontré Nicolas Sarkozy, ne cache pas ses intentions de vote en avril.

Les plans sont ambitieux. Baud Industrie est bien entouré. Le sous-traitant dessert Airbus et Boeing. Les deux géants de l'aviation ont réalisé en 2011 des commandes records. Les usines françaises fournissent les boîtes à 8 vitesses des constructeurs Bosch ou Ford. Les voitures allemandes et américaines se vendent mieux depuis le début de 2012. Parmi les clients connectiques, on trouve le taïwanais Foxconn, qui n'est autre que le sous-traitant d'Apple. Le PDG se réjouit: «Dans chaque ordinateur Apple, on trouve quatre pièces savoyardes.» Les usines de Meyrin et des Verrières, à Neuchâtel, desservent l'horlogerie. La aussi, les commandes grimpent.

Pour préparer l'avenir, le groupe ne lésine pas. «12% de notre chiffre d'affaires est réinvesti dans du matériel ou pour la formation.» Baud Industrie compte 850 machines. Les pièces fabriquées sont de plus en plus précises et toujours plus complexes. «C'est essentiel pour faire face à la concurrence, précise le PDG. Notre plus-value vient de la qualité de nos machines et d'un savoir-faire entretenu.»

Chaque employé peut compter sur 100 heures de formation annuelle. Pendant la crise de 2009, cette part est montée à 130 heures. Un bon pari: en 2015, le groupe prévoit d'employer 700 collaborateurs, dont 250 en Suisse, pour un chiffre d'affaires de 120 millions de francs. Pour Serge Nouara, directeur de la Fondation d'aide aux entreprises (FAE), on peut parler d'un «succès» pour les emplois à Genève.

Les défis restent importants: outre les lois françaises qui n'inciteraient pas à l'investissement, les terrains et les loyers du canton sont chers. Lionel Baud regrette: «Si on payait les prix de Neuchâtel, on aurait trois fois plus d'employés à Genève.» L'usine des Verrières s'étend sur 3000 m², contre 1800 à Meyrin. Sans l'aide de la FAE, qui offre un soutien financier aux PME dont le développement présente un intérêt en termes d'emplois et de savoir-faire dans le canton, Baud Industrie n'aurait pas pu s'implanter à Genève.

Renforcer la coopération

«Il est aussi difficile de trouver de la main-d'œuvre qualifiée, surtout en Suisse.» Voilà pourquoi, sur les sites helvétiques, la plupart des employés sont Français. «Il faut renforcer la formation régionale et développer la coopération entre les deux côtés de la frontière.»

La succursale meyrinoise est à l'image du groupe. Le patron admet avoir racheté Freri pour profiter de charges sociales moins importantes en Suisse et se rapprocher des clients horlogers toujours plus nombreux. L'atelier, refait à neuf, est désormais climatisé pour limiter les